

Generali: evoluzione dell'assetto organizzativo

Milano – Il Consiglio di Amministrazione di Generali, riunitosi oggi sotto la presidenza di Andrea Sironi, ha approvato, su proposta del Group CEO Philippe Donnet, l'evoluzione dell'assetto organizzativo del Gruppo, a supporto della fase finale del piano strategico "Lifetime Partner 27: Driving Excellence" e in vista del prossimo ciclo strategico 2028–2030.

Tale evoluzione mira a rendere più snelli ed efficaci il coordinamento e l'integrazione tra le funzioni di Head Office e i mercati, per rafforzare ulteriormente gli eccellenti risultati del business, facendo leva sulle competenze e sui talenti interni, un ormai consolidato punto di forza di Generali.

Una struttura più integrata a supporto del business

Con efficacia a partire dal 2 novembre 2026, la nuova struttura organizzativa prevede il rafforzamento delle leve gestionali del Direttore Generale – Group Deputy CEO, Giulio Terzariol, attraverso la riallocazione delle funzioni attualmente facenti capo al General Manager, il cui ruolo cesserà.

In particolare, le funzioni che si aggiungeranno alle responsabilità del Direttore Generale – Group Deputy CEO sono: Global Investment Management, guidata da Luca Cetrano; Group Operations, guidata da David Cis; Group Marketing & Customer, guidata da Isabelle Conner e Group Security, guidata da Remo Marini.

Inoltre, la Group Chief Transformation Officer Cécile Paillard amplierà il proprio perimetro di responsabilità a due ambiti: Sostenibilità, elemento centrale del piano strategico, sotto la guida della Chief Sustainability Officer Lucia Silva e, dal 1° gennaio 2027, Insurance M&A guidata da Riccardo Candoni.

Nello stesso perimetro vengono istituite due nuove unità: Group Insurance & Business Performance, guidata da Santiago Villa, che comprenderà i segmenti Vita e Salute, Danni e Riassicurazione, e la Special Projects Unit, affidata a Manlio Lostuzzi.

La governance delle funzioni di controllo resterà invariata. Inoltre, le funzioni Finance, guidata da Cristiano Borean; People & Organization, guidata da Monica Alessandra Possa; Communications & Public Affairs, guidata da Simone Bemporad; General Counsel, guidata da Antonio Cangeri; nonché Generali Investments Holding, guidata da Woody Bradford, continueranno a riportare direttamente al Group CEO.

Una struttura di Gruppo più snella per i mercati assicurativi

Dal 1° gennaio 2027 i mercati assicurativi saranno riorganizzati in cinque aree, riportando al Direttore Generale - Group Deputy CEO, con l'obiettivo di coniugare un più forte coordinamento regionale per valorizzare le economie di scala, con la capacità di cogliere tempestivamente le opportunità locali:

- **Western Europe & Latin America**, guidata da Jean-Laurent Granier: riunisce Francia, Spagna, Portogallo, Svizzera, America Latina e Grecia con l'obiettivo di rafforzare il coordinamento, condividere competenze e sbloccare opportunità in mercati complementari.

- **Italy & Global Corporate & Commercial**, guidata da Giancarlo Fancel: avvicina la governance del segmento corporate al suo mercato principale, rafforzando l'orientamento commerciale e accelerando i processi decisionali.
- **Germany**, guidata da Stefan Lehmann.
- **Asia Region**, guidata da Roberto Leonardi.
- **Austria & Central Eastern Europe**, guidata da Gregor Pilgram: mira a rafforzare il coordinamento strategico tra mercati strettamente interconnessi, sostenendo al contempo una crescita disciplinata e lo scambio di best practice.

Inoltre:

- **Redion Group**, guidato da Antoine Parisi, riporterà direttamente al Direttore Generale – Group Deputy CEO, in qualità di piattaforma globale che integra Assistance ed Employee Benefits, per accelerare la convergenza tra capacità di servizio e competenze assicurative e offrire ai clienti soluzioni sempre più distintive e pertinenti.
- **Banca Generali**, guidata da Gian Maria Mossa, continuerà a essere supervisionata dal Direttore Generale – Group Deputy CEO.

Leadership, continuità e valorizzazione dei talenti

Le nomine proposte riflettono i risultati conseguiti, l'esperienza internazionale e lo sviluppo dei talenti interni.

Dal 1° gennaio 2027, Laetitia Léonard-Reuter sarà nominata CEO di Generali France, subordinatamente all'approvazione del Consiglio di Amministrazione della società e delle autorità di vigilanza competenti. Gregor Pilgram sarà nominato CEO di Generali CEE Holding.

Sempre a partire dal 1° gennaio 2027, Laetitia Léonard-Reuter, Gregor Pilgram e Antoine Parisi entreranno a far parte del Group Management Committee.

Alla data odierna Laetitia Léonard-Reuter possiede n. 75.876 azioni di Assicurazioni Generali Spa; Gregor Pilgram n. 142.587 azioni e Antoine Parisi n. 73.184 azioni.

Con effetto dal 31 dicembre 2026, Marco Sesana e Jaime Anchústegui lasceranno il Gruppo.

Alla data odierna Marco Sesana e Jaime Anchústegui possiedono, rispettivamente, n. 340.127 e n. 239.604 azioni di Assicurazioni Generali Spa.

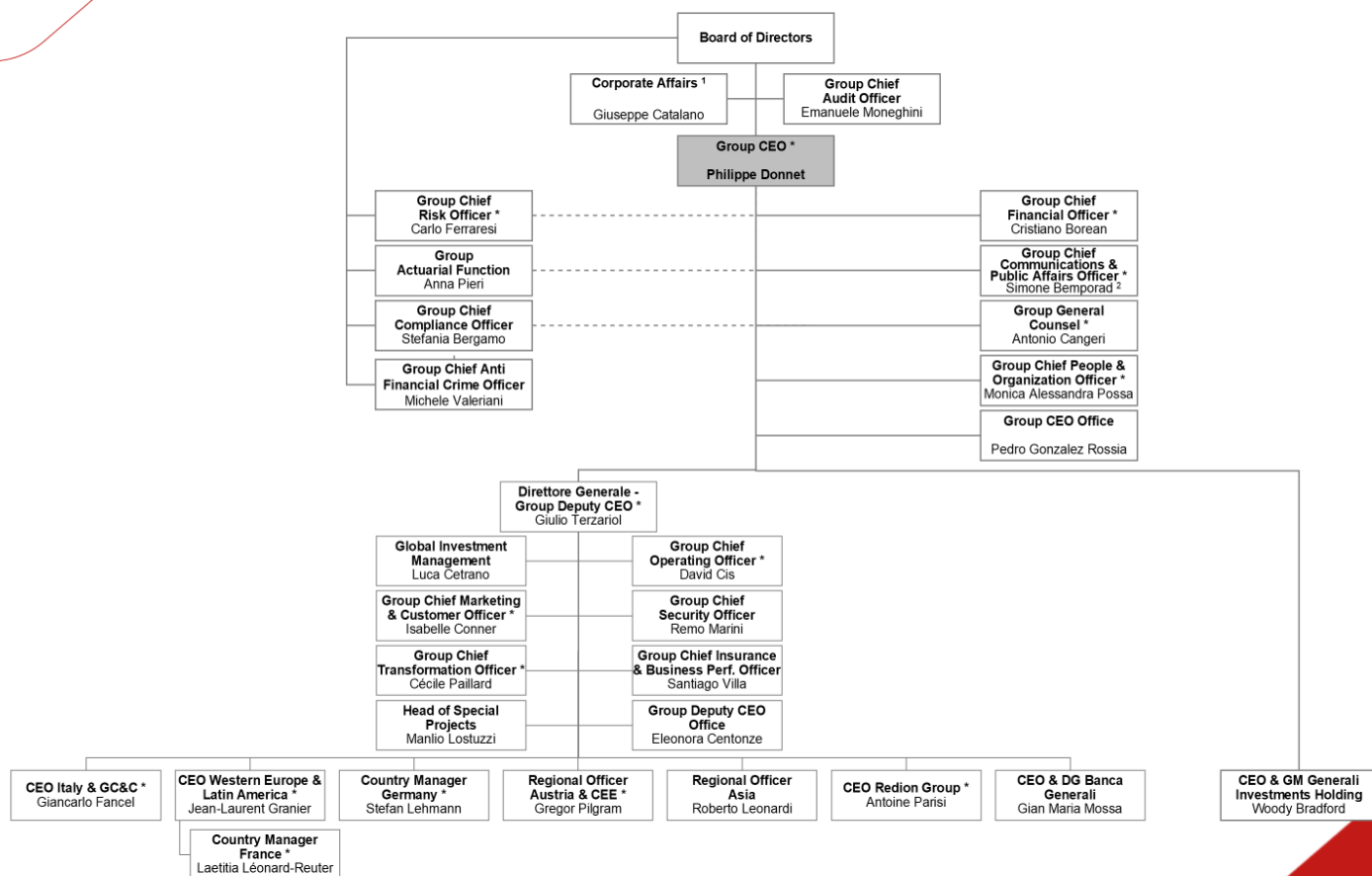
Philippe Donnet, Group CEO di Generali, ha affermato: *“Il nuovo assetto organizzativo imprime un’ulteriore spinta al processo di trasformazione e all’eccellenza operativa del Gruppo, in linea con la strategia del nostro piano ‘Lifetime Partner 27: Driving Excellence’. Sono particolarmente lieto che questo rafforzamento faccia leva sui nostri talenti interni, tra i migliori a livello globale. Lo sviluppo dei leader del futuro è da tempo una nostra priorità e ci consente di rispondere all’innovazione e ai cambiamenti nei settori assicurativo e dell’asset management, supportando al tempo stesso le ottime performance del Gruppo. Tale approccio è alla base dell’indipendenza e dell’integrità di Generali, elementi essenziali per tutelare al meglio gli interessi di tutti i nostri stakeholder. Desidero ringraziare Marco per il ruolo fondamentale che ha svolto nel Gruppo in questi anni - prima come Chief Operating Officer, poi come Country Manager per l’Italia e successivamente come General Manager - contribuendo in modo rilevante allo sviluppo di Generali e affrontando le numerose sfide del mercato. Auguro a Marco, anche a nome del Consiglio di Amministrazione e di tutto il Gruppo, ogni successo per i prossimi passi della sua carriera. Desideriamo inoltre ringraziare Jaime, che continuerà a offrire il proprio contributo come rappresentante in diversi consigli di amministrazione del Gruppo, per il suo lungo*



servizio e per i diversi ruoli ricoperti, sia a livello internazionale sia nelle strutture centrali, sempre con grande successo”.

IL GRUPPO GENERALI

Generali è uno dei maggiori gruppi integrati di assicurazioni e gestione patrimoniale a livello mondiale, con premi complessivi pari a € 98,1 miliardi e € 900 miliardi di AUM nel 2025. Fondato nel 1831, con oltre 88 mila dipendenti e 163 mila agenti che servono 75 milioni di clienti, il Gruppo ha una posizione di leadership in Europa e una presenza crescente in Asia e America. Al centro della strategia di Generali c'è il suo impegno Lifetime Partner verso i clienti, realizzato attraverso soluzioni innovative e personalizzate, un'esperienza cliente di prima classe e le sue capacità di distribuzione globale digitalizzata. Il Gruppo ha completamente integrato la sostenibilità in tutte le scelte strategiche, con l'obiettivo di creare valore per tutti gli stakeholder mentre costruisce una società più equa e resiliente.



* *Membro del Group Management Committee (GMC)*

1. L'Head of Corporate Affairs riporta anche al Group CEO per gli aspetti di competenza
2. Group Spokesperson