

# Assemblea degli Azionisti 2022



Discorso del Presidente

Gabriele Galateri

Trieste, 29 aprile 2022



## 1. Benvenuto e introduzione

- Cari azionisti,
- buongiorno a tutti, e benvenuti all'Assemblea di Assicurazioni Generali. Siamo collegati in streaming **da Trieste, da Palazzo Berlam**, dove si è svolta anche la precedente edizione. Si tratta di una delle sedi storiche delle Generali, recentemente rinnovata e adiacente a Palazzo Carciotti dove venne firmato l'atto costitutivo della Compagnia nel 1831.
- Mi sarebbe piaciuto **incontrarvi di persona** come da tradizione negli anni prima della pandemia, una consuetudine che le Generali sperano di poter riprendere dal prossimo anno.
- Oggi è una **giornata molto importante** per la nostra Compagnia: non solo vi sottoponiamo ad approvazione il bilancio annuale, ma anche decideremo il rinnovo del Consiglio di Amministrazione e quindi il futuro delle Generali.
- **Vi ringrazio pertanto di essere qui con noi:** la vostra presenza e intervento al voto che avete espresso tramite il Rappresentante Designato in numeri record - oltre il 70% rispetto ad una media del 52-55% - per le Generali è una testimonianza importante della vostra partecipazione attiva alla vita della Compagnia, e della **solidità del legame che abbiamo costruito in questi anni**.

## 2. Contesto macroeconomico e previsioni future

- Come sempre, vorrei **ripercorrere assieme a voi** alcuni tra gli **aspetti più salienti** dell'anno appena trascorso, un anno decisamente fuori dall'ordinario.
- Nel 2021, in uno scenario sanitario ancora complesso, abbiamo assistito ad una graduale **ripresa economica** spinta dal successo della campagna vaccinale e dal piano di ripresa **Next Generation EU**. Un piano che ha ridisegnato un **nuovo futuro** economico e geopolitico **per l'Europa**, unita finalmente da obiettivi e prospettive comuni.
- Grazie a questo impulso, l'Europa ha registrato una crescita intorno al 5%, l'Italia oltre il 6%. Negli ultimi mesi dell'anno, però, si è iniziato a registrare un **evidente rallentamento dell'economia** rispetto alle previsioni iniziali, che è continuato all'inizio del 2022 a causa degli impatti della guerra in Ucraina e delle sanzioni via via più severe imposte alla Russia.
- In Italia si parla oggi infatti del rischio di una forte decelerazione dell'attività nella prima metà dell'anno, a causa del massiccio aumento dei prezzi delle materie prime, e di un'**inflazione** ai livelli più alti dal 1991, stimata intorno al 6%.

- La ripresa quindi, anche se sostenuta da politiche economiche e monetarie senza precedenti, appare **più complessa**, e il suo destino legato alle **nuove drammatiche sfide aperte sul piano geopolitico**.
- L'Europa e i Paesi membri sono alla ricerca di **nuove strategie di approvvigionamento energetico e di materie prime**, necessarie per non venir meno agli ambiziosi **obiettivi ambientali** sottoscritti con gli Accordi di Parigi e per sostenere, al contempo, le necessità del **sistema produttivo**.
- In questo contesto, **lo sviluppo di fonti energetiche green dovrà restare una priorità**, sulla quale concentrare gli investimenti.
- **Si tratta della partita del futuro, a cui anche il sistema finanziario deve partecipare**, investendo in grandi progetti di lungo termine per sostenere la trasformazione green e digitale, anche con partnership pubblico – private.

### 3. I risultati delle Generali e le celebrazioni per i 190 anni

- In questo scenario di grande complessità ed incertezza, le Generali hanno ottenuto nel 2021 **risultati straordinari**, come ci relazioneranno a breve il nostro CEO Philippe Donnet e il nostro CFO Cristiano Borean, risultati che sono **i migliori di sempre**.
- È motivo di **profondo orgoglio** infatti poter portare all'approvazione di questa Assemblea il **bilancio di un anno così speciale** come quello appena concluso.
- Il 2021 è stato l'ultimo anno di un **ciclo strategico**, "Generali 2021", attraverso il quale abbiamo consolidato la **leadership delle Generali in Europa**, rafforzato la nostra presenza nei mercati ad alto potenziale, ponendoci ai vertici del settore per solidità patrimoniale, redditività e crescita, e sviluppato il segmento dell'asset management.
- **Ed è stato anche l'anno in cui abbiamo celebrato il 190° anniversario della nostra Compagnia**.
- 190 anni in cui abbiamo **sempre guardato avanti**, anticipato i tempi e agito nell'**interesse di tutti gli stakeholder** e delle comunità, proponendoci di proteggere le persone, le famiglie e le aziende, **aiutandole a costruire un futuro più sicuro e sostenibile**.
- Con questo spirito abbiamo attivato molte **iniziative per contribuire al rilancio del sistema economico** e in particolare delle **Piccole e Medie Imprese**, come il progetto
  - **Fenice 190**, piano di investimenti sostenibili da 3,5 Mrd EUR a sostegno della transizione ecologica e digitale;

- e **SME EnterPRIZE**, iniziativa a livello europeo per le PMI, volta a promuovere la cultura della sostenibilità alla base della trasformazione richiesta dai piani nazionali di ripresa dopo la pandemia.
- Ancora, abbiamo riportato alla luce le straordinarie tappe della storia della nostra Compagnia, custodite nel nuovo **Archivio Storico** inaugurato qui a Palazzo Berlam.
- Infine, **Venezia**. A tutti gli effetti parte delle celebrazioni per il 190° anniversario della fondazione di Generali, il taglio del nastro alle **Procuratie Vecchie** lo scorso 8 aprile è stato forse il momento più emozionante e ricco di significato.
- Come sapete, le Procuratie Vecchie, restaurate e aperte al pubblico dopo 500 anni di oscurità, sono diventate **la casa della Fondazione The Human Safety Net**. La fondazione si interessa di famiglie vulnerabili con bambini piccoli e di imprenditori rifugiati, occupandosi di sviluppare il loro potenziale, contribuendo a costruire una società più inclusiva e resiliente.
- Immaginatevi questo **edificio storico e iconico**, con il porticato affacciato su una delle piazze più famose al mondo, Piazza San Marco, visitata ogni anno da milioni di persone. Per noi averne voluto fare **la casa della Fondazione è un simbolo**, un modo per raccontare quanto sia **centrale per noi l'impegno a favore delle comunità** e, più ampiamente, per la **sostenibilità**.

#### 4. La sostenibilità è il cuore della nostra visione strategica

- La **sostenibilità**, infatti, è sempre più centrale nella visione strategica delle Generali, e sono orgoglioso che rappresenti oggi **l'elemento fondante dell'azione del Gruppo**, in ogni ambito di attività - partendo dagli aspetti della **governance**, per arrivare al **business assicurativo e finanziario** fino, come ho detto, alle azioni a favore delle **comunità**.
- **La pandemia ha spinto una parte del mondo ad accelerare sugli obiettivi climatici**, ed è questo quello che stiamo facendo **anche noi alle Generali**, per partecipare attivamente alla sfida più grande per il nostro pianeta e per le generazioni future.
- Con questo obiettivo, a giugno 2021 abbiamo aggiornato la nostra **Strategia a tutela del clima**:
  - prevediamo innanzitutto di stanziare tra **8,5 Mrd EUR e 9,5 Mrd EUR** in nuovi **investimenti green e sostenibili** nel periodo 2021- 2025;
  - vogliamo **ridurre progressivamente l'esposizione** del portafoglio investimenti e del portafoglio assicurativo **al settore del carbone termico** fino al suo completo azzeramento entro il 2030 nei paesi OCSE e successivamente nel resto del mondo;

- infine, stiamo lavorando per rendere neutrali per il clima il **portafoglio di investimenti e quello assicurativo entro il 2050**.
- Sulla scia di questi nuovi target, abbiamo presentato al **G20 di Venezia** l'impegno dell'industria assicurativa ad accelerare la transizione verso un'economia globale a zero emissioni nette, **in rappresentanza della Net-Zero Insurance Alliance**, di cui Generali è uno degli otto membri fondatori.
- Questo impegno a trecentosessanta gradi nella sostenibilità è stato disegnato a partire dalla **struttura della nostra governance**, che in questi anni ci siamo continuamente impegnati a migliorare, trasformandola in un **punto di riferimento riconosciuto** non solo per il nostro settore ma per il mondo finanziario internazionale.

## 5. Bilancio di 11 anni di mandato come Presidente

- È con questo anno straordinario, e con questi risultati straordinari, che **si conclude il mio mandato di Presidente delle Assicurazioni Generali**.
- Ho avuto l'onore di ricoprire questo ruolo per **11 anni**, con la **responsabilità** e, lasciatemi dire, l'**emozione**, di aggiungere il mio nome accanto a quello di altri presidenti come **Edgardo Morpurgo, Cesare Merzagora, Enrico Randone, Alfonso Desiata**.
- Sono stati anni di grandi soddisfazioni. **Ho visto crescere la Compagnia**, diventare sempre più solida, sostenibile, internazionale, inclusiva e innovativa.
- Ma soprattutto ho visto questa azienda, grazie alle sue donne e ai suoi uomini, dipendenti e agenti, **impegnarsi in ogni campo per migliorare** non solo se stessa e le sue attività, ma anche e soprattutto le proprie persone e il servizio ai clienti, preservando il suo know-how straordinario, direi unico.
- **L'ho vista impegnarsi, ogni giorno, per migliorare il mondo che la circonda, mettendo al centro l'essere umano, le sue necessità, il suo infinito potenziale**.
- L'ho vista crescere in Italia e all'estero, rappresentando sempre più un pilastro del sistema finanziario nazionale e internazionale.
- Per questo **voglio ringraziare il Consiglio di Amministrazione, il management e tutte le nostre colleghe e colleghi nel mondo**, per il lavoro svolto assieme in questi anni di importanti traguardi, **sotto l'insegna del Leone di San Marco** che tiene tra le sue zampe un libro aperto con il motto "*Pax Tibi Marce Evangelista Meus*", simbolo di prosperità e pace a cui il nostro lavoro di assicuratori, tanto più oggi, è intrinsecamente legato.

- E soprattutto **ringrazio voi azionisti** per l'appoggio che ci avete dato e l'interesse che state continuando a dimostrare per le Generali, **affiancandole in questo percorso straordinario**.

## 6. Conclusioni

- Concludo quindi il mio intervento introduttivo a questa Assemblea degli Azionisti 2022 e lascio **la parola** a **Philippe Donnet** per la relazione sull'andamento della Compagnia e a **Cristiano Borean** per la rendicontazione sul bilancio e la gestione patrimoniale.