

# Generali in numeri 2025

\* Indicatori riportati nella Relazione Annuale Integrata e Bilancio Consolidato sottoposta a limited assurance dalla società di revisione esterna.

## INVESTITORE RESPONSABILE

| <b>Decarbonizzazione del portafoglio corporate*</b>   | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>Baseline 2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|----------------------|
| <b>Emissioni assolute (mln tCO<sub>2</sub>e)</b><br>L'indicatore si riferisce all'impronta carbonica del portafoglio di investimenti diretti delle compagnie assicurative del Gruppo in azioni e obbligazioni societarie quotate<br>La copertura è del 71% per l'anno 2019, 75% per l'anno 2023, dell'88% per l'anno 2024 e dell'87% per l'anno 2025.   | 6,6         | 8,1         | 6,8         | 15,4                 |
| <b>Intensità di carbonio del portafoglio investimenti corporate (EVIC) (tCO<sub>2</sub>e/€ mln investito)</b><br>L'indicatore si riferisce all'impronta carbonica del portafoglio di investimenti diretti delle compagnie assicurative del Gruppo in azioni e obbligazioni societarie quotate, in termini di intensità di carbonio (EVIC).<br>La copertura è del 71% per l'anno 2019, 75% per l'anno 2023, dell'88% per l'anno 2024 e dell'87% per l'anno 2025. | 73          | 89          | 98          | 182                  |
| <b>Intensità di carbonio (ricavi) (tCO<sub>2</sub>e/€ mln di ricavi)</b><br>L'indicatore si riferisce all'impronta carbonica del portafoglio di investimenti diretti delle compagnie assicurative del Gruppo in azioni e obbligazioni societarie quotate, in termini di intensità di carbonio (ricavi).<br>La copertura è dell'85% per l'anno 2019, del 92% per l'anno 2023, dell'89% per l'anno 2024 e dell'88% per l'anno 2025.                               | 138         | 151         | 147         | 277                  |
| <b>Portafoglio di investimenti diretti in azioni e obbligazioni societarie quotate (€ mld)</b>  | 104         | 102,1       | 92          | 117,5                |

Le emissioni associate ad azioni ed obbligazioni societarie quotate sono ottenute tramite il data provider MSCI, che raccoglie i dati da fonti pubbliche (bilanci e/o siti web degli emittenti) più recenti e disponibili al momento del calcolo ai fini della presente rendicontazione (sono quindi in gran parte riferiti all'esercizio precedente), integrando con stime.

| <b>Decarbonizzazione del portafoglio immobiliare di GRE*</b>                                      | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>Baseline 2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|----------------------|
| <b>Emissioni assolute del portafoglio immobiliare di GRE (tCO<sub>2</sub>e)</b>                   | 148.573     | 204.639     | n.d.        | 405.280              |
| <b>Intensità di carbonio del portafoglio immobiliare di GRE (kgCO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup>)</b> | 23,9        | 33,5        | n.d.        | 61,2                 |

| <b>Investimenti diretti in emittenti sovrani*</b>   | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>Emissioni assolute (approccio basato sulla produzione) - PIL PPA (mln tCO<sub>2</sub>e)</b>  | 13,3        | 13,6        | 12,9        |
| <b>Intensità di carbonio (approccio basato sulla produzione) - PIL PPA (tCO<sub>2</sub>e/€ mln investito)</b><br>La copertura è del 99,9% per l'anno 2023, del 99,7% per l'anno 2024 e del 97,2% per l'anno 2025. | 143,9       | 148,5       | 136,6       |
| <b>Investimenti diretti in obbligazioni governative (€ mld)</b>   | 92          | 91,5        | 94,1        |

Le metriche sono calcolate sulla base delle emissioni prodotte all'interno di uno specifico paese (cosiddetto approccio basato sulla produzione). Sono inclusi esclusivamente i titoli sovrani. I titoli subsovrani, sovranazionali e municipali sono esclusi.

Le emissioni associate ad obbligazioni governative sono ottenute tramite il data provider MSCI e si basano su dati forniti da fonti come Nazioni Unite e World Bank.

| <b>Investimenti in soluzioni climatiche*</b>                    | <b>2025</b> | <b>Baseline 2024</b> |
|---|-------------|----------------------|
| <b>Investimenti in soluzioni climatiche (€ mld)</b>             | 35,3        | 26,7                 |
| <b>Nuovi investimenti netti in soluzioni climatiche (€ mld)</b> | 8,7         | n.d.                 |

| <b>Metrica relativa agli investimenti diretti in azioni quotate e obbligazioni corporate, basata sulla perdita di specie causata dalle attività della società all'interno di un'area geografica definita*</b>  | <b>2025</b> |
|--|-------------|
| <b>Mean Species Abundance (MSA.km<sup>2</sup>/€ mln)</b><br>La metrica MSA misura la perdita di biodiversità in un'area specifica attribuibile alle attività di una società, rispetto alle condizioni di un ecosistema inalterato.<br>Il perimetro complessivo dell'analisi riguarda gli investimenti diretti in azioni quotate e obbligazioni corporate, pari a € 104 miliardi a fine 2025, con un tasso di copertura complessivo dell'81%. | -0.06       |

La metrica MSA è calcolata utilizzando la MSA.km<sup>2</sup> come unità di misura ed esprime la perdita di specie generata dalle attività delle società nelle aree geografiche in cui esse operano, in confronto allo stato della natura nella medesima area dieci anni prima. La valutazione si basa sui dati forniti tramite la piattaforma Iceberg Data Lab, che applica modelli interni per attribuire la perdita di biodiversità (ossia il declino delle specie) a ciascuna combinazione di attività, area geografica e tipologia di pressione. I dati in input includono le informazioni riportate dall'emittente (ricavi, volumi di produzione, dati finanziari, localizzazione geografica, ecc.), integrate da fonti di dati di terze parti. Lo stato inalterato (pristine state) di riferimento di ciascuna area, definito come la condizione della biodiversità dieci anni prima, è derivato dal database GLOBIO.

## ASSICURATORE RESPONSABILE

| <b>Decarbonizzazione del portafoglio assicurativo*</b>  | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>Baseline 2021</b> |
|---|-------------|-------------|----------------------|
| <b>Intensità carbonica del portafoglio assicurativo riferito a veicoli ad uso privato (ktCO<sub>2</sub>e/€ mln)</b> | 0,26        | 0,30        | 0,35                 |
| <b>Intensità carbonica del portafoglio assicurativo Global Corporate &amp; Commercial (ktCO<sub>2</sub>e/€ mln)</b> | 0,18        | 0,20        | 0,27                 |

| <b>Supporto alla transizione climatica*</b>                             | <b>2025</b> | <b>Baseline 2024</b> |
|---|-------------|----------------------|
| <b>Premi lordi diretti da soluzioni assicurative climatiche (€ mln)</b> | 2.223       | 1.821                |

| <b>Soluzioni per ridurre il gap pensionistico e assistenziale*</b>  | <b>2025</b> | <b>Baseline 2024</b> |
|---|-------------|----------------------|
| <b>Premi di nuova produzione (NBP) per soluzioni assicurative pensionistiche, di protezione vita e salute per clienti sotto-serviti (€ mln)</b> | 3.517       | 3.205                |

| <b>Clients, Agents and Relationship Net Promoter Score</b>  | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>Clients (mln)</b><br>Il numero dei clienti si riferisce a persona fisica o giuridica che detiene almeno una polizza attiva e paga un premio a Generali oppure un prodotto bancario o un fondo pensione.  | 75          | 71          | 70          |
| <b>Agents (migliaia)</b><br>Il numero degli agenti include tutte le entità assicurative con una rete distributiva tradizionale.   | 163         | 161         | 164         |
| <b>Relationship NPS</b><br>Il Relationship Net Promoter Score (RNPS) è un indicatore che si basa sui risultati di indagini sui clienti, calcolato sottraendo la percentuale dei clienti insoddisfatti alla percentuale dei clienti soddisfatti. L'indicatore copre 23 mercati in cui operiamo con il marchio Generali: Argentina, Austria, Bulgaria, Croazia, Francia, Germania, Grecia, India, Indonesia, Italia, Malesia, Polonia, Portogallo, Repubblica Ceca, Romania, Serbia, Slovacchia, Slovenia, Spagna, Svizzera, Thailandia, Turchia, Ungheria e Vietnam. | 22,4        | 22,4        | 21,5        |

## DATORE DI LAVORO RESPONSABILE

### Forza lavoro

| <b>Dipendenti*</b>            | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Totale Gruppo Generali</b> | <b>88.249</b> | <b>86.851</b> |
| <i>di cui uomini</i>          | 42.247        | 41.545        |
| <i>di cui donne</i>           | 45.999        | 45.304        |
| <i>di cui altro</i>           | 2             | 2             |
| <i>di cui non comunicato</i>  | 1             | 0             |

| <b>Dipendenti per Regione*</b>       | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Europa</b>                        | 68.927        | 68.310        |
| <b>Asia Pacifico e Medio Oriente</b> | 14.652        | 13.787        |
| <b>America Latina</b>                | 3.218         | 3.314         |
| <b>America del nord</b>              | 1.452         | 1.440         |
| <b>Totale Gruppo Generali*</b>       | <b>88.249</b> | <b>86.851</b> |

| <b>Dipendenti per categoria*</b> | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Dirigenti</b>                 | 2.435         | 2.506         |
| <b>Funzionari</b>                | 13.715        | 13.164        |
| <b>Impiegati</b>                 | 53.472        | 52.855        |
| <b>Produttori</b>                | 18.435        | 18.190        |
| <b>Altri</b>                     | 192           | 136           |
| <b>Totale Gruppo Generali</b>    | <b>88.249</b> | <b>86.851</b> |

| <b>Dipendenti per fascia di età*</b> | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Meno di 30 anni</b>               | 11.718        | 11.303        |
| <b>Fra i 30 e i 50 anni</b>          | 50.798        | 50.437        |
| <b>Oltre i 50 anni</b>               | 25.733        | 25.111        |
| <b>Totale Gruppo Generali</b>        | <b>88.249</b> | <b>86.851</b> |

| <b>Occupazione</b>   | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>Dipendenti con contratto indeterminato*</b>   | 82.941      | 81.324      |
| <b>Dipendenti con contratto determinato*</b>   | 5.298       | 5.511       |
| <b>Dipendenti a orario variabile*</b><br>I dipendenti a orario variabile sono assunti dal Gruppo senza la garanzia di un numero minimo o fisso di ore di lavoro. | 10          | 16          |
| <b>Dipendenti con contratto full-time</b>  | 77.974      | 76.578      |
| <b>Dipendenti con contratto part-time</b>  | 10.275      | 10.273      |
| <b>Numero totale di assunzioni</b>   | 14.720      | 14.505      |
| <i>di cui meno di 30 anni</i>  | 6.159       | 6.046       |
| <i>di cui fra i 30 e i 50 anni</i>   | 7.583       | 7.516       |
| <i>di cui oltre i 50 anni</i>  | 978         | 943         |
| <b>Numero di assunzioni delle dipendenti donne</b>   | 7.425       | 7.492       |
| <b>Numero totale di cessazioni* <sup>(1)</sup></b>   | 12.783      | 12.597      |
| <b>Tasso di turnover (%)* <sup>(1)</sup></b>   | 14,5        | 14,5        |
| <b>Turnover femminile (%)</b>  | 14          | 13,8        |
| <b>Tasso di turnover volontario (%)</b>  | 7,5         | 8,8         |
| <b>Dipendenti coperti da accordi di contrattazione collettiva (%)*</b>   | 68          | 67,9        |
| <b>Dipendenti rappresentati nel Comitato Aziendale Europeo (%)</b>   | 73,4        | 73,7        |

(1) A partire dal 2024, i dati sono calcolati secondo la metodologia e le linee guida allineate agli standard di rendicontazione CSRD per tutte le entità giuridiche.

| <b>Diversità, Equità &amp; Inclusione</b>  | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>Donne nel Consiglio di amministrazione (%)</b>  | 46,2        | 46,2        |
| <b>Donne top-executive manager (%)</b><br>Nel Group Management Committee.  | 20          | 20          |
| <b>Donne in posizioni strategiche (%)*</b><br>Le posizioni strategiche sono definite come quelle relative al Group Management Committee (GMC), il Generali Leadership Group e i loro riporti diretti. La fonte dei dati è Orion, un sistema informatico di Gruppo. Le metriche sono calcolate su tutte le società del Gruppo consolidate, ad eccezione di quelle di asset e wealth management ed esclusioni non materiali dovute a peculiarità locali. | 40,7        | 38,6        |
| <b>Donne in posizioni manageriali (%)</b><br>L'indicatore si riferisce alle donne in posizioni manageriali, definite come i dipendenti con almeno un riporto diretto e non inclusi nelle posizioni strategiche.  | 42,9        | 40,4        |
| <b>Donne dipendenti (%)*</b>   | 52,1        | 52,2        |
| <b>Donne dipendenti con un contratto a tempo indeterminato (% sul totale dei dipendenti a tempo indeterminato)</b>   | 51,7        | 51,6        |

|   |      |      |
|---|------|------|
| <b>Divario retributivo di genere (%)*</b><br>Il Divario retributivo di genere è definito come la differenza tra i livelli retributivi medi orari corrisposti ai lavoratori di sesso maschile e a quelli di sesso femminile, espressa in percentuale del livello retributivo medio orario dei lavoratori di sesso maschile.  | 26,9 | 28,4 |
| <b>Dipendenti con disabilità (%)*</b><br>Nel calcolo di questo indicatore, il numero di dipendenti con disabilità viene definito in conformità con la definizione di disabilità stabilita dalle leggi nazionali locali. Pertanto, la divulgazione di queste informazioni in specifici paesi, in cui il Gruppo è presente, può essere soggetta a restrizioni legali/limitazioni sulla raccolta dei dati (ad esempio Stati Uniti). La percentuale è basata sul conteggio del numero di dipendenti in numeri di persone rispetto al totale del Gruppo. | 3    | 3    |

| <b>Formazione, Engagement e Performance</b>  | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>Investimento in formazione (€ mln)*</b>   | 74          | 62,5        |
| <b>Numero medio di ore di formazione per dipendente*</b><br>Il calcolo di questo indicatore non considera i dipendenti inattivi, include il personale entrato nel corso dell'anno e tiene conto di peculiarità di business e di contesto locale.   | 36,5        | 32,7        |
| <b>Dipendenti formati (%)</b>  | 100         | 100         |
| <b>Upskilling index (%)*</b><br>Il monitoraggio della metrica ha inizio con la raccolta dati nel primo trimestre del 2025 e non prevede un valore base di partenza. Il monitoraggio termina nell'ultimo trimestre del 2027.  | 31          | N/A         |
| <b>Employee engagement rate (%)*</b><br>Questo indice è calcolato come media dei risultati di sei domande specifiche della Survey del Gruppo ed è la metrica che misura la fiducia dei dipendenti negli obiettivi e nelle finalità dell'azienda (connessione razionale), il loro senso di orgoglio di lavorare in Generali (connessione emotiva) e la loro disponibilità a sostenere in maniera proattiva il successo aziendale (connessione comportamentale). Nel 2025 è stata condotta la terza edizione della Global Pulse Survey, con circa 69.000 rispondenti rispetto agli oltre 77.300 dipendenti invitati a partecipare (circa 89%).<br>La differenza tra il numero totale di dipendenti e quelli effettivamente invitati è dovuta principalmente al numero di dipendenti che hanno lasciato il Gruppo nel periodo tra il lancio dell'iniziativa e l'effettivo invio della survey, oltre che alla non inclusione di alcune società di recente acquisizione o caratterizzate da specifiche peculiarità di business. | 85          | 83          |
| <b>Dipendenti che hanno partecipato al ciclo di performance (%)</b><br>Il dato si riferisce alla popolazione considerata per il processo (sono esclusi tempi determinati, nuovi assunti non inclusi nel processo, dipendenti in congedo prolungato, ecc). Il dato è calcolato come il rapporto tra il numero di dipendenti che hanno completato il ciclo di performance nel corso dell'anno sul totale dei dipendenti eligible. Nel 2025 la percentuale di dipendenti eligible, ovvero i dipendenti che hanno preso parte al ciclo di performance e alle relative revisioni, si è attestata al 76,6%.  | 97,7        | 97,5        |

| <b>Salute e Sicurezza</b>  | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>Percentuale di dipendenti coperti dal sistema di salute e sicurezza*</b>  | 100         | 100         |
| <b>Numero di decessi dovuti a lesioni e malattie connesse al lavoro*</b>   | 0           | 1           |
| <b>Numero di infortuni sul lavoro registrabili* (2)</b>  | 649         | 654         |
| <b>Tasso di infortuni sul lavoro registrabili*</b><br>È calcolato come il numero di casi di infortuni diviso per il numero totale di ore lavorate dai dipendenti e moltiplicato per 1.000.000. Nelle casistiche in cui non è stato possibile calcolare direttamente il numero di ore lavorate, tale evidenza è stata stimata sulla base delle ore di lavoro normali o standard, tenendo conto del diritto a periodi di assenza retribuita dal lavoro (ad esempio, ferie pagate, congedo di malattia retribuito e festività). | 4,7         | 4,7         |

(2) Dato calcolato secondo la metodologia e le linee guida allineate agli standard di rendicontazione CSRD per tutte le entità giuridiche.

## Attività operative di Gruppo

I dati si riferiscono al campo di applicazione del Sistema di Gestione Ambientale (SGA) di Gruppo, che rappresenta le seguenti unità organizzative: Argentina, Austria, Bulgaria, Banca Generali, Cile, Croazia, Europ Assistance, Francia, Germania, Grecia, India, Irlanda, Italia, Malesia, Polonia, Portogallo, Regno Unito, Repubblica Ceca, Romania, Slovacchia, Slovenia, Serbia, Spagna, Svizzera e Ungheria. Il cambiamento dell'approccio di consolidamento dal controllo operativo al controllo finanziario ha reso necessaria la rideterminazione dell'intero trend a partire dal 2019.

| <b>Emissioni di gas serra delle attività operative proprie ad esclusione del business agricolo e del portafoglio immobiliare</b>       | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   | <b>2023</b>   | <b>Baseline 2019</b> |
|--|---------------|---------------|---------------|----------------------|
| <b>Scope1 (tCO<sub>2</sub>e) (A)</b>   | 32.262        | 31.887        | 36.762        | 50.027               |
| <b>Scope2 - market based (tCO<sub>2</sub>e) (B)</b>  | 4.326         | 8.956         | 14.159        | 25.167               |
| <b>Scope2 - location based (tCO<sub>2</sub>e)</b>  | 49.797        | 53.209        | 55.299        | 79.866               |
| <b>Scope3 (commuting escluso) (tCO<sub>2</sub>e) (C)</b>   | 40.448        | 41.162        | 43.918        | 74.489               |
| <b>Scope3 (commuting incluso) (tCO<sub>2</sub>e)</b>   | 79.632        | 79.891        | N/A           | N/A                  |
| <i>Scope 3 - Beni e servizi acquistati (tCO<sub>2</sub>e) [Cat. 1]</i>   | 4.551         | 5.288         | 6.024         | 11.770               |
| <i>Scope 3 - Attività relative a combustibili e ad altre forme di energia (non incluse in Scope 1 o 2) (tCO<sub>2</sub>e) [Cat. 3]</i> | 23.250        | 24.130        | 25.711        | 36.938               |
| <i>Scope 3 - Rifiuti generati nelle attività operative (tCO<sub>2</sub>e) [Cat. 5]</i>   | 898           | 1.087         | 1.121         | 1.426                |
| <i>Scope 3 - Viaggi di lavoro (tCO<sub>2</sub>e) [Cat. 6]</i>  | 11.749        | 10.657        | 11.062        | 24.355               |
| <i>Scope 3 - Commuting (tCO<sub>2</sub>e) [Cat. 7]</i>   | 39.184        | 38.729        | N/A           | N/A                  |
| <b>Totale emissioni (tCO<sub>2</sub>e) (A+B+C)</b>   | <b>77.036</b> | <b>82.005</b> | <b>94.839</b> | <b>149.684</b>       |

Nota: Le emissioni di gas a effetto serra sono calcolate secondo il GHG Protocol - Corporate Accounting and Reporting Standard, rappresentano il 100% della forza lavoro del Gruppo legata alle fonti di emissione sotto controllo finanziario (79,9% misurate e 20,1% estrapolate) ed escludono le emissioni del business agricolo del gruppo Leone Alato e del portafoglio immobiliare gestito da GRE. I dati misurati rappresentano le seguenti unità organizzative: Argentina, Austria, Bulgaria, Banca Generali, Cile, Croazia, Europ Assistance, Francia, Germania, Grecia, India, Irlanda, Italia, Malesia, Polonia, Portogallo, Regno Unito, Repubblica Ceca, Romania, Slovacchia, Slovenia, Serbia, Spagna, Svizzera e Ungheria. Le emissioni di gas a effetto serra delle unità organizzative non incluse in questo elenco sono state estrapolate. Il cambiamento dell'approccio di consolidamento dal controllo operativo al controllo finanziario ha reso necessaria la rideterminazione dell'intero trend a partire dal 2019. I gas inclusi nel calcolo sono CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> e N<sub>2</sub>O per i processi di combustione e tutti i gas climalteranti riportati nell'IPCC AR4 per le altre emissioni (long-lived greenhouse gases - LLGHGs). La categoria 1 dello Scope 3 - beni e servizi acquistati include l'acquisto di carta e servizi idrici, la categoria 6 dello Scope 3 - viaggi di lavoro include i viaggi effettuati in aereo, treno e auto private o noleggiate.

| <b>Emissioni di gas serra dai biocombustibili ad esclusione del business agricolo e del portafoglio immobiliare</b> | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>Baseline 2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|----------------------|
| <b>Emissioni biogeniche (tCO<sub>2</sub>e)</b>  | 114         | 82          | 97          | 23                   |

Nota: Le emissioni di gas serra dai biocarburanti sono riportate separatamente e non sono incluse nei dati sulle emissioni delle tabelle precedenti, come indicato dal GHG Protocol ed escludono le emissioni del business agricolo del gruppo Leone Alato e del portafoglio immobiliare gestito da GRE.

| <b>Energia</b>                                      | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>Baseline 2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|----------------------|
| <b>Energia elettrica acquistata (GJ)</b>            | 316.001     | 346.721     | 366.895     | 545.513              |
| <i>Energia elettrica rinnovabile acquistata (%)</i> | 99          | 94          | 87          | 79                   |
| <b>Produzione di energia rinnovabile (GJ)</b>       | 913         | 587         | 681         | 400                  |

|  |                |                |                |                  |
|--|----------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Teleriscaldamento (GJ)</b>                        | 107.002        | 114.780        | 126.258        | 162.057          |
| <b>Teleraffrescamento (GJ)</b>                       | 9.697          | 7.769          | 15.720         | 27.424           |
| <b>Gas naturale (GJ)</b>                             | 60.380         | 63.305         | 70.453         | 119.680          |
| <b>Gas naturale consumato dal trigeneratore (GJ)</b> | 154.684        | 139.861        | 186.334        | 200.341          |
| <b>Gasolio (GJ)</b>                                  | 79.949         | 113.300        | 136.894        | 242.024          |
| <b>Benzina (GJ)</b>                                  | 96.715         | 78.177         | 60.223         | 48.253           |
| <b>GPL (GJ)</b>                                      | 2.614          | 5.011          | 5.898          | 5.323            |
| <b>Biocombustibile (GJ)</b>                          | 2.070          | 1.487          | 1.754          | 416              |
| <b>Totale energia (GJ)</b>                           | <b>830.025</b> | <b>870.998</b> | <b>971.110</b> | <b>1.351.431</b> |
| <i>di cui energia non-rinnovabile (GJ)</i>           | <i>511.375</i> | <i>541.396</i> | <i>650.628</i> | <i>918.846</i>   |

Nota: i dati energetici rappresentano le unità organizzative sopra elencate, che coprono il 79,9% dei dipendenti del Gruppo. Il gasolio e la benzina includono il consumo di carburante del parco auto aziendale. L'energia elettrica acquistata comprende l'elettricità utilizzata negli edifici e per ricaricare le auto aziendali presso le colonnine di ricarica pubbliche. Per quanto riguarda gli edifici, il Gruppo acquista energia elettrica proveniente al 100% da fonti rinnovabili, laddove disponibile.

| <b>Mobilità</b>             | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        | <b>Baseline<br/>2019</b> |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| <b>Auto private (km)</b>    | 24.887.364         | 25.312.566         | 28.934.678         | 65.862.685               |
| <b>Aereo (km)</b>           | 49.728.278         | 45.073.683         | 43.292.141         | 81.965.927               |
| <i>Lungo raggio (%)</i>     | 28                 | 27                 | 31                 | 23                       |
| <i>Medio raggio (%)</i>     | 65                 | 67                 | 62                 | 67                       |
| <i>Breve raggio (%)</i>     | 7                  | 6                  | 7                  | 10                       |
| <b>Treno (km)</b>           | 37.655.212         | 33.060.221         | 31.084.808         | 52.576.151               |
| <i>Alta velocità (%)</i>    | 81                 | 82                 | 84                 | 81                       |
| <i>Tradizionale (%)</i>     | 19                 | 18                 | 16                 | 19                       |
| <b>Totale mobilità (km)</b> | <b>112.270.854</b> | <b>103.446.470</b> | <b>103.311.627</b> | <b>200.404.763</b>       |

Nota: i dati sulla mobilità rappresentano le unità organizzative sopra elencate, che coprono il 79,9% dei dipendenti del Gruppo.

| <b>Altri dati ambientali</b>                   | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>Baseline<br/>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------------------|
| <b>Totale prelievo d'acqua (m<sup>3</sup>)</b> | 379.525     | 507.044     | 721.651     | 964.462                  |
| <b>Totale scarichi d'acqua (m<sup>3</sup>)</b> | 379.525     | 507.044     | 721.651     | 964.462                  |
| <b>Totale produzione di rifiuti (ton)</b>      | 3.809       | 5.793       | 5.053       | 10.407                   |
| <i>Rifiuti riciclati (%)</i>                   | 69          | 77          | 71          | 82                       |

|   |       |       |       |       |
|---|-------|-------|-------|-------|
| <i>Rifiuti non pericolosi riciclati (%)</i>             | 69    | 77    | 71    | 82    |
| <i>Rifiuti non pericolosi inceneriti (%)</i>            | 11    | 6     | 8     | 7     |
| <i>Rifiuti non pericolosi smaltiti in discarica (%)</i> | 20    | 17    | 21    | 11    |
| <b>Totale rifiuti pericolosi (ton)</b>                  | 19    | 223   | 41    | 43    |
| <i>Rifiuti pericolosi (%)</i>                           | 0,5   | 3,8   | 0,8   | 0,4   |
| <b>Totale consumo di carta (ton)</b>                    | 3.084 | 3.726 | 4.251 | 8.344 |
| <i>Carta con certificazione ambientale (%)</i>          | 76    | 78    | 83    | 59    |

Nota: gli altri dati ambientali rappresentano le unità organizzative sopra elencate, che coprono il 79,9% dei dipendenti del Gruppo.



## CORPORATE CITIZEN RESPONSABILE

| <b>Corporate Citizen Responsabile</b>               | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>Beneficiari raggiunti*</b>                       | 515.167     | 342.087     | 225.930     |
| <b>Paesi attivi per The Human Safety Net*</b>       | 25          | 26          | 26          |
| <b>Ore di volontariato per The Human Safety Net</b> | 101.794     | 90.772      | 60.359      |
| <b>Investimenti nella comunità (€ mln)</b>          | 20,3        | 16,8        | 14,5        |
| <i>di cui The Human Safety Net (THSN) (€ mln)</i>   | 15,2        | 12,6        | 9,4         |

## EMISSIONI DI GAS A EFFETTO SERRA DI GRUPPO

| <b>Emissioni totali di gas ad effetto serra (GHG) disaggregate per Scope 1 e 2 e per categorie significative di Scope 3*</b> | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Emissioni lorde di GHG di Scope 1</b>   | 58.719            | 60.502            |
| <b>Emissioni di GHG di Scope 2</b>   |                   |                   |
| Emissioni lorde di GHG di Scope 2 location-based   | 145.501           | 175.906           |
| Emissioni lorde di GHG di Scope 2 market-based   | 60.134            | 84.325            |
| <b>Emissioni indirette lorde totali di GHG (Scope 3)</b>   | 20.871.212        | 22.828.202        |
| <i>1. Beni e servizi acquistati</i>  | 16.740            | 25.828            |
| <i>3. Attività legate ai combustibili e all'energia (non incluse in Scope 1 o 2)</i>   | 24.329            | 23.798            |
| <i>4. Trasporto e distribuzione a monte</i>  | 741               | 1.128             |
| <i>5. Rifiuti generati nel corso delle operazioni</i>  | 911               | 1.036             |
| <i>6. Viaggi d'affari</i>  | 11.971            | 9.616             |
| <i>7. Pendolarismo dei dipendenti</i>  | 39.580            | n.d.              |
| <i>9. Trasporto a valle</i>  | 1.783             | 1.127             |
| <i>10. Trasformazione dei prodotti venduti</i>   | 904               | 1.429             |
| <i>12. Trattamento di fine vita dei prodotti venduti</i>   | 580               | 806               |
| <i>13. Attivi in leasing a valle</i>   | 57.559            | 85.605            |
| <i>15. Investimenti</i>  | 20.716.115        | 22.677.829        |
| <b>Emissioni totali di GHG (location-based)</b>  | <b>21.075.433</b> | <b>23.064.610</b> |
| <b>Emissioni totali di GHG (market-based)</b>  | <b>20.990.066</b> | <b>22.973.029</b> |

Le emissioni sono definite e calcolate secondo i principi del GHG Protocol - Corporate Accounting and Reporting Standard e quelli del PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials), entrambi riconosciuti dallo standard di rendicontazione di sostenibilità relativo ai cambiamenti climatici.

Le emissioni relative ai portafogli assicurativi non sono incluse, in quanto non previste nelle categorie dallo standard di rendicontazione di sostenibilità.

| <b>Obiettivi di riduzione strategici del Gruppo Generali*</b>   |  |
|---|--|
| <b>Attività operative di Generali</b> (uffici, data center, mobilità)   | Riduzione delle emissioni di tutti gli Scope del 35% entro il 2025 e del 60% entro il 2030 vs 2019<br>Emissioni net-zero al 2035 |
| <b>Portafoglio di investimenti diretti</b> delle società assicurative del Gruppo in azioni e obbligazioni societarie quotate – Scope 3, Cat. 15 | Riduzione dell'intensità di carbonio del 60% entro il 2030 vs 2019<br>Emissioni net-zero al 2050                                 |
| <b>Portafoglio immobiliare di GRE</b>   | Riduzione dell'intensità di carbonio del 60% entro il 2030 vs 2019<br>Emissioni net-zero al 2050                                 |
| <b>Gruppo Banca Generali</b>  | Target di riduzione del <i>Gruppo Banca Generali</i>   |
| <b>Gruppo Leone Alato</b>   | Target di riduzione del <i>Gruppo Leone Alato</i>  |

Nota: per quanto riguarda le attività operative, l'obiettivo per il 2030 comprende i seguenti sotto-obiettivi: -70% su Scope 1 + 2; -50% su Scope 3. Il perimetro del target esclude il contributo delle emissioni derivanti dal commuting dei dipendenti (Scope 3, categoria 7).